

Hiperautomação: onde estamos e para onde vamos

Maria da Graça Lavra Pinto

Analista de Automação de Processos

Simone Vilella Bastos

Analista de Automação de Processos



Nossa agenda

08/1

13h

09/1

13h

10/1

13h

11/1

13h



Como a hiperautomação está reconfigurando a carreira em processos



Hiperautomação: onde estamos e para onde vamos



Desvendando a automação de processos com RPA



BPMS: Como projetar processos de trabalho para automação

12/1

13h

Workshops RPA – Da ideia à automação



Automation Anywhere 2019



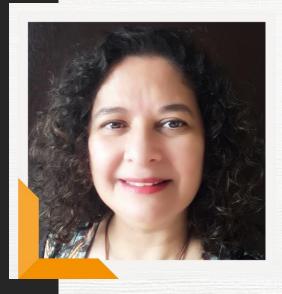
UiPath



IBM RPA

Nossa apresentadora de hoje





Maria da Graça de Lavra Pinto

- Analista de Automação de Processos na iProcess
- Graduada em Sistemas de Informação PUCRS
- MBA Gestão no Varejo FGVSP
- Cursando bootcamp em Ciência de Dados
- +30 anos de atuação na área de TI em empresas nacional e internacional, nos segmentos de varejo e consultoria de TI. Sólida experiência em gerenciamento de projetos, análise de processos, sistemas e negócios, com o foco em melhoria contínua
- Formação em PMP, Scrum, BPMN 2.0, RPA, Phyton



Nossa apresentadora de hoje





Simone Bastos

- Analista de Automação de Processos iProcess
- Experiência 15 anos como Analista de processos e 11 anos de Gestão de Projetos
- Graduada em Administração de Empresas pela FMU
- Pós Graduada Marketing Administration and International
 Commerce Course State University of New York (Cobleskill USA)
- Certificações SAP, PMP, Scrum, Cloud Implementation,
 Mapeamento de Processos com BPMN 2.0



Conecte-se comigo no linkedin!



O que temos pra hoje...



- Contextualizando BPM, iBPMS, RPA e Hiperautomação
- Onde estamos na Automação com RPA
- Gartner: 10 tendências de tecnologia > Hiperautomação
- Ferramentas para Digital Operations
- Transformação através da Hiperautomação
- Como estão evoluindo as organizações que já investem em automação inteligente
- Um cenário de hiperautomação aplicada

Contextualizando BPM, BPMS, BPMN





BPM – Business Process Management

Disciplina de Gestão de Processos

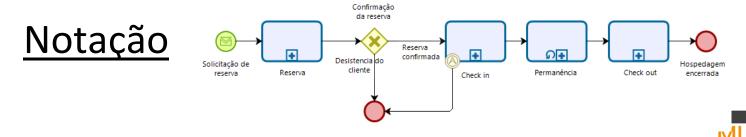


BPMS – Business Process Management Suite

Conjunto de ferramentas



BPMN – Business Process Model and Notation



Contextualizando RPA e iBPMS





RPA - Robotic Process Automation

Software que <u>automatiza tarefas</u> repetitivas baseadas em regras.



iBPMS – Intelligent Business Process Management Inteligência adicional ao BPMS







- das pesquisadas estavam implantado ou já haviam implantado RPA em diversas áreas
- geralmente em funções altamente estruturadas e com fluxos de trabalho e de dados bem definidos

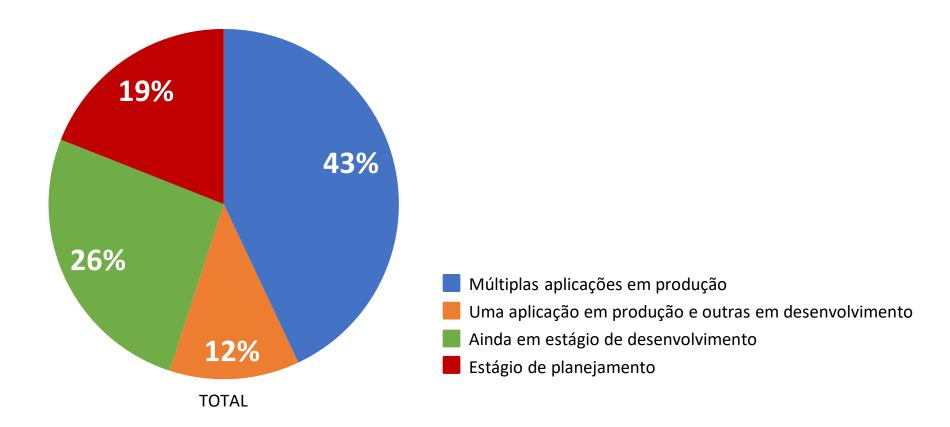
Fonte: 2019 RPA Adoption Snapshot, Gartner





Uso Organizacional de RPA

Qual o estado do uso de RPA na sua organização?







7

Benefícios Já Atingidos

Que benefícios você já alcançou com as iniciativas existentes de RPA?

Redução de tempo do processo		
		56%
Redução de trabalho repetitivo/tedioso aos humanos		
	48%	
Eliminação de risco de erro humano		
40%		
Redução de custo com pessoal		
39%		
Produtividade incrementada pela operação de robôs 24/7		
28%		
Fácil escalabilidade da produtividade		
24%		
Aderência a requisitos regulatórios		
20%		





Preocupações sobre RPA

Que preocupações você tem sobre entrega de RPA?

Confiança em dados falhos
49%
Falta de envolvimento humano nas tomadas de decisão
44%
Falta de customização no fluxo de trabalho
39%
Falta de habilidade em alterar ou readequar o fluxo de trabalho em resposta a condições de mudança
53%
Perda de posições de trabalho na mão de obra humana
27%
Outros
4%
Nenhuma preocupação
10%



Previsões do Gartner para Automação



até **2022** 80% das implementações com RPA derivarão seu valor de tecnologias complementares.

até 2023 50% dos novos scripts RPA serão gerados dinamicamente.

Aumento de 30% no uso do RPA para funções de front office (vendas e experiência do cliente).

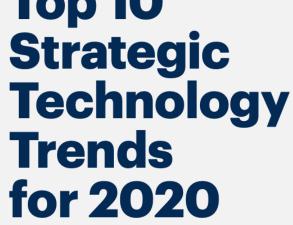
até 2024 As organizações reduzirão os custos operacionais em 30%, combinando tecnologias de hiperautomação com processos operacionais redesenhados.



Gartner



Top 10 Strategic **Trends** for **2020**





David W. Cearley, Distinguished VP Analyst, Gartner



Espaços inteligentes











Poder aos usuários

Nuvem Distribuída

Coisas **Autônomas** Práticas de **Blockchain**

Sgurança de IA





Gartner.

Top Strategic Technology Trends for 2021

Edited by

Brian Burke, Research Vice President, Gartner

© 2020 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. CTMKT_105060











Internet de Comportamentos



Nuvens distribuídas



Negócios em composição inteligente



Estratégia de experiência total



Operações em qualquer lugar



Engenharia IA



Computação de incremento de privacidade



Malha de cybersegurança



Inovação combinatorial



Automação



As organizações utilizando a tecnologia para <u>automatizar tarefas</u> que não requerem ação ou julgamento humano.



Jornada através da qual os negócios automatizam o máximo de processos de negócio e tecnologia possíveis usando ferramentas como inteligência artificial, aprendizado de máquina, software orientado a eventos, automação robótica de processos e outras formas de automação de decisões e tarefas.

Fonte: Gartner - Top Strategic Technology Trends for 2021



Da Automação para a Hiperautomação







- Processos repetitivos e estáveis
- Dados estruturados



- em regrasPoucas variações
- Envolvimento humano simplificado

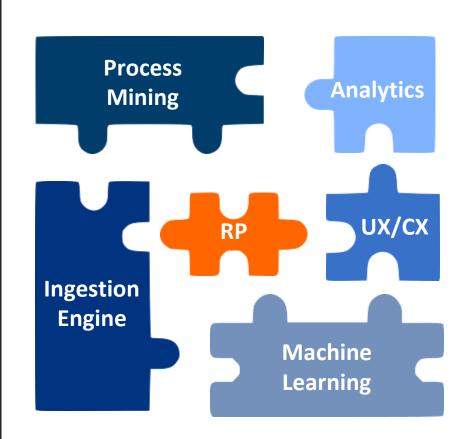
- Decisões com regras complexas
- Trabalho orquestrado entre pessoas e robôs
- Processamento de conteúdo estruturado ou semi estruturado

- Processos inteiros orquestrando pessoas, robôs e sistemas
- Inteligência cognitiva
- Insights de processos para negócios
- Integração do negócio

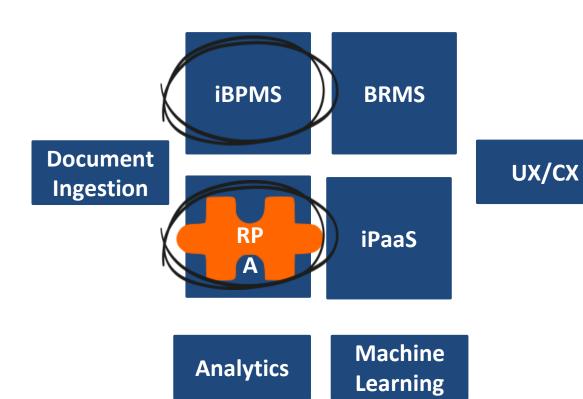
Entrega de valor

A caixa de ferramentas Digital Ops





Process Mining



Tecnologias de complemento ao

RPA (CoRPA) Caixa de Ferramentas de Tecnologia

Digital Ops

Fonte: Baseado em Gartner (46505C)



Digital Twin Organization (DTO)



Uma Organização Digital Análoga é uma réplica - um modelo virtual de um processo, produto ou serviço real.

Permite analisar e otimizar o produto, serviço ou processo em uma instância digital, permitindo replicar o que funciona ou solucionar situações antes que se tornem problemas do mundo real.





Descobrir Analisar Projetar Automatizar Medir Monitorar Reavaliar





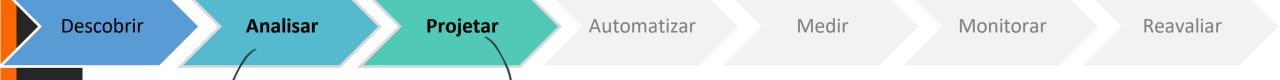
Aplicações de mineração de processos e mineração de tarefas monitoram as atividades dos profissionais e a movimentação de dados entre os sistemas, aplicando inteligência artificial (IA) para identificar processos, variações, padrões e oportunidades de robotização.

Descobrir Analisar Projetar Automatizar Medir Monitorar Reavaliar

Redes colaborativas ajudam a coletar e conectar potenciais oportunidades de automatização de atividades a partir de propostas identificadas pelos próprios profissionais especialistas na execução das tarefas no dia a dia da organização.







Ideias coletadas a partir das descobertas são analisadas pela equipe avaliando custos e benefícios da automatização, ROI e planejamento do projeto com possibilidade de reutilização de componentes já desenvolvidos.

Cenários são avaliados, comparados e testados nas plataformas de **mineração de processos**. As atividades de análise e projeto são coordendas através de

fluxos de trabalho automatizados ou workflows alinhados à governança de automação.





O trabalho realizado pela organização é coordenado usando **iBPMS**, orquestrando trabalho humano + integrações + robôs na entrega de produtos e serviços. Regras do negócio são gerenciadas com agilidade através de **gerenciamento de regras (BRMS)**.

Descobrir Analisar Projetar **Automatizar** Medir

Monitorar Reavaliar

Robôs assistidos (RDA) são aplicados para dar assistência na execução de atividades realizadas pelas pessoas, e robôs autônomos (RPA) são implementados para tratar grandes volumes de processamento e atuar em atividades específicas do processo orquestrado dando maior agilidade ao fluxo de trabalho.

Captura cognitiva de dados é usada para tratar as informações a serem processadas pelos bots.

Linguagem de Processamento Natural (NLP) e Chatbots são empregados na comunicação da automação com colaboradores, clientes e fornecedores.





Plataformas de iBPMS e RPA coletam informações de execução dos fluxos e robotizações e disponibilizam para medir e monitorar o desempenho da automação de processos de trabalho e de tarefas.

Descobrir

Analisar

Projetar

Automatizar

Medir

Monitorar

Reavaliar

Data Analytics e gerenciamento de regras de negócio (BRMS)

são combinados para monitorar os processos e identificar violações nos processos ou sinalizar oportunidades de adaptação ou mudança no negócio





Descobrir Analisar Projetar Automatizar Medir Monitorar Reavaliar

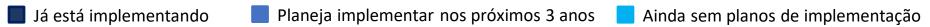
Inteligência Artificial (IA) e Aprendizado de Máquina (ML) monitoram o resultado dos processos, identificam novos padrões e oportunidades de evolução da automação.

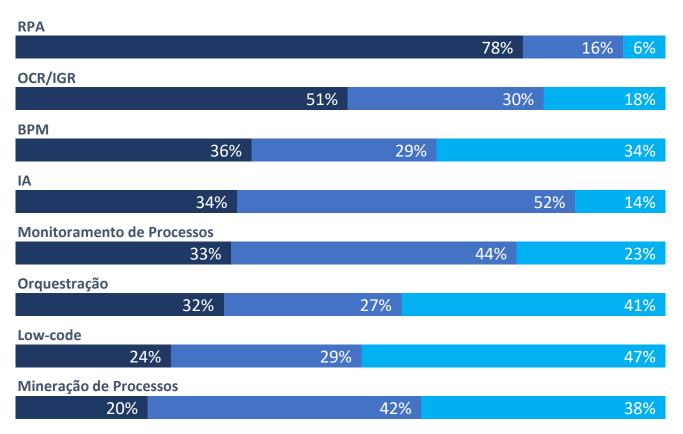


Para onde vamos



Portfolio de tecnologia para suportar estratégia de automação inteligente







Para onde vamos



Escopo de ambição da estratégia de automação inteligente

Pilotando (1 a 10 automações) n=161 Implementando (11 a 50 automações) n=159

Estamos automatizando o que fazemos hoje e incorporando algumas mudanças de processos

29% 43%

Estamos automatizando o que fazemos hoje e incorporando mudanças de processos nas fronteiras funcionais

33%

19%

Estamos Reimaginando o que fazemos e focando em mudanças de processo ponta a ponta e centrado no cliente

33%

19%

Não temos uma estratégia de automação inteligente mapeada

12%

Estamos automatizando o que fazemos hoje sem nenhuma mudança fundamental

4% 7%

Semana das
MULHERES NA
HIPERAUTOMAÇÃO







Reposicionamento de um Cooworking (7) com os novos tempos











Reposicionamento de um Cooworking com os novos tempos



Definir Diretrizes do Novo Negócio Definir Jornada Cliente Projetar Implementação do Processo

Implementar Processos Propostos Lançar o novo Produto

Avaliar Resultados









Reposicionamento de um Cooworking com os

m-mon hemons



Definir Diretrizes do Novo Negócio





- √ Recuperar as posições perdidas pós pandemia
- ✓ Se posicionar perante o mercado pós pandemia em um oceano azul
- √ Fazer da mudança de cenário uma oportunidade de crescimento

Premissas

Agilidade na implantação: > 30 dias p/ lançamento da nova oferta

Baixo impacto em sistemas legados

Produto









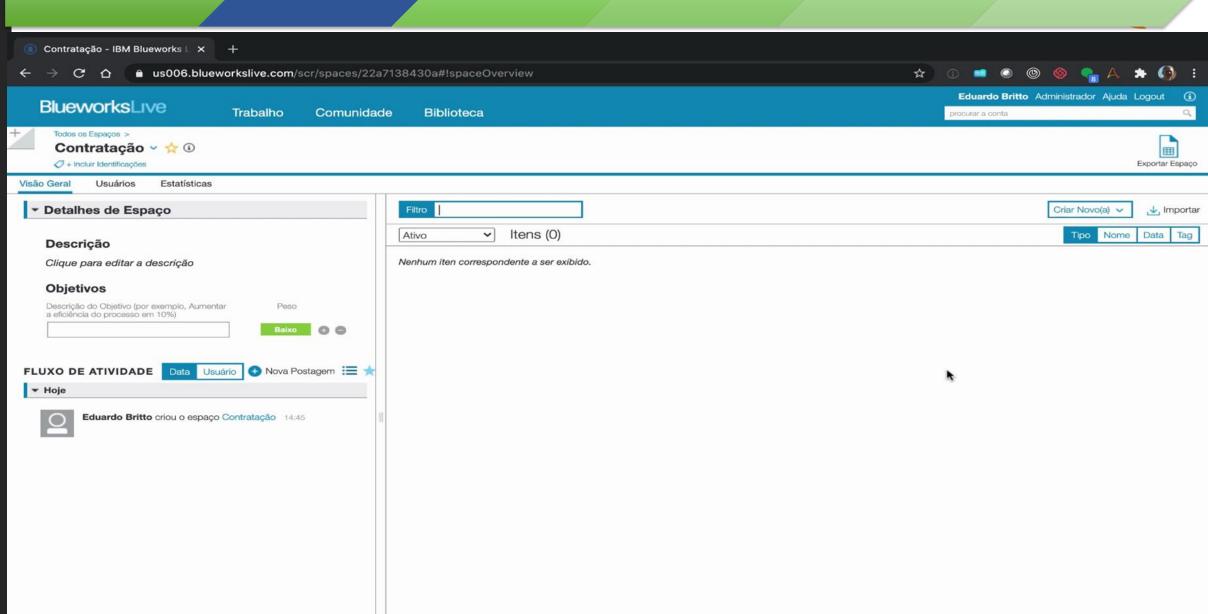


Definir Diretrizes do Novo Negócio Definir Jornada Cliente Projetar nplementação do Processo

Implementar ocessos Propostos

nçar o novo Produto

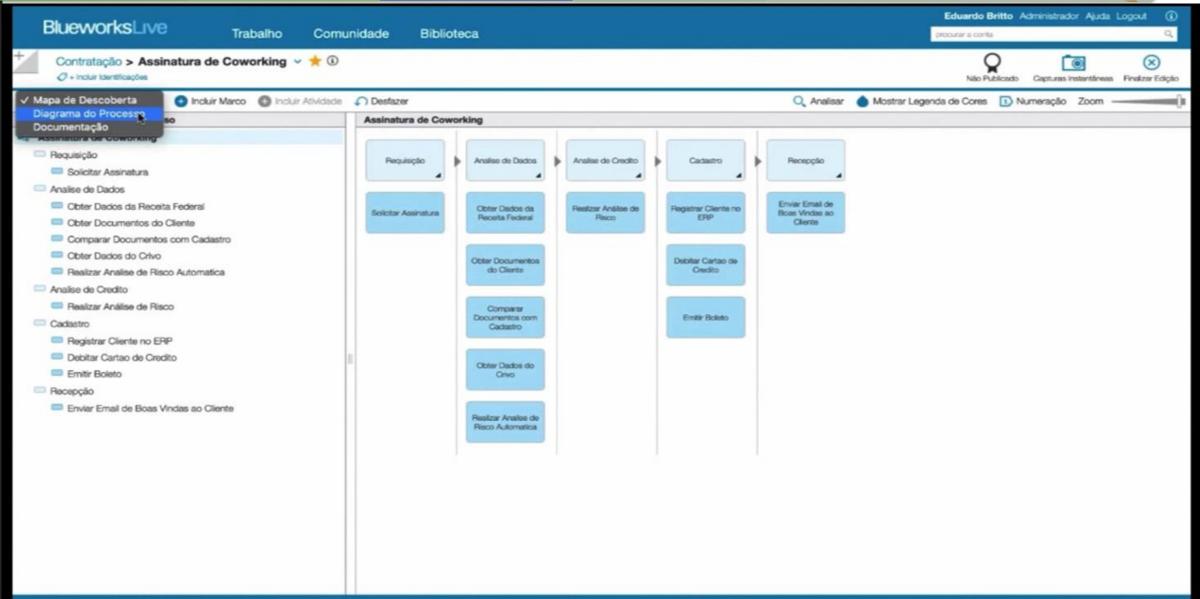
Avaliar Resultados

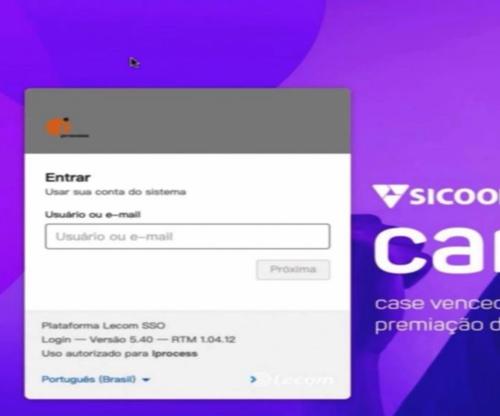


Definir Diretrizes do Novo Negócio Definir Jornada Cliente Projetar Implementação do Processo

Implementar Processos Propostos ançar o novo Produto

Avaliar Resultados





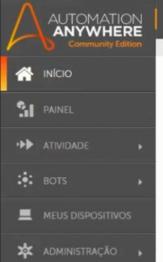


Definir Diretrizes do Novo Negócio

Cliente

Processo

Implementar Processos Propostos



Control Room ? 😢 🚅 💄 mateus_kito@hotmail.com

BEM-VINDO AO AUTOMATION ANYWHERE COMMUNITY EDITION

A PLATAFORMA DE FORÇA DE TRABALHO DIGITAL NÚMERO 1 DO MUNDO

Get started with free pre-built bots. Learn more...



AUTOMAÇÃO ROBÓTICA DE PROCESSOS

COMMUNITY EDITION

Início

Bots que automatizam processos de negócios repetitivos em grande escala tanto no local quanto na nuvem





AUTOMAÇÃO COGNITIVA

IQ BOT

Bots que utilizam IA e machine learning para aprender com o comportamento humano e estruturar dados não estruturados

Iniciar IQ Bot



ANÁLISE

BOT INSIGHT

Análises integradas que avaliam e preveem o desempenho dos bots e dos negócios

Abrir Bot Insight

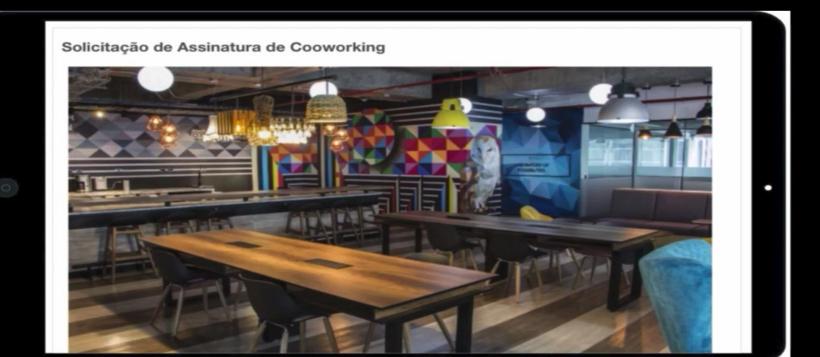


MARKETPLACE DA FORÇA DE TRABALHO DIGITAL

BOT STORE

Funcionários digitais e bots para todas as iniciativas de automação comercial

EM BREVE



Da Automação para a Hiperautomação







- Processos repetitivos e estáveis
- Dados estruturados



- em regrasPoucas variações
- Envolvimento humano simplificado

- Decisões com regras complexas
- Trabalho orquestrado entre pessoas e robôs
- Processamento de conteúdo estruturado ou semi estruturado

- Processos inteiros orquestrando pessoas, robôs e sistemas
- Inteligência cognitiva
- Insights de processos para negócios
- Integração do negócio

Entrega de valor



#valeu!



A iProcess é uma empresa especializada em Soluções de Gestão por Processos e tecnologias habilitadoras de BPM & RPA







20 anos dedicados a soluções de orientadas a processos



Uma das consultorias brasileiras **mais premiadas** em soluções para processos



Centenas de processos modelados, otimizados e automatizados









Quem somos Tecnologias Notícias Cases Contato



RPA TREINAMENTOS

BLO

Blog iProcess

Compartilhando conhecimento em BPM e RPA

#8PM #8PMN #modelagem de processos #RPA #robotic process automation
#Business Process Management. #automação de processos #melhores práticas 8PMN
#mapeamento de processos #8PMS #análise de processos #roboticação #50A #processo de negócio
#Business Process Management System #webiner #soluções de 8PM #plataformas de 8PM #dicas

squisa

Como priorizar as oportunidades de robotização com RPA

Escrito por: Kelly Sganderia - 16 de novembro de 2020

#gestão de projetos BPM

Canad

O planejamento e avallação apropriados das oportunidades de automação pode ser o divisor de águas entre o fracasso e o sucesso de uma implantação de Robotic Process Automation (RPA).

Já tratamos aqui no biog da iProcess sobre diversas formes de coletar lidelas e oportunidades de robotização (confira o Webinar: Como Encontrar as Neihores Oportunidades de Robotização).

As ideias que surgem com frequênda são muitas, então como separar aqueias que vale a pena gastar tempo avaliando e quais poderiam ser rapidamente descartadas?

Em geral, em multas empresas, a principal característica adotada para identificar oportunidades de robotização é ser uma tarefa manual e repetitiva.

Naturalmente, baseado apenes nesse critério, as oportunidades de automatização que se apresentam são inúmeras. Nas nem todo processo é um bom candidato à automação só por ser repetitivo, o que faz necessário realizar uma classificação comparative para selecionar e priorizar o estudo e desenvolvimento das melhores oportunidades.



A matriz de oportunidades de robotização usada pela iProcess

A técnica de priorização que utilizamos nas análises para diassificar processos entre prioritários, interessantes e de pouco valor





acompanhe o blog.iprocess.com.br







BPM - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT





iprocessbpm

2.8 mil inscritos

INSCRITO

INÍCIO

VÍDEOS

PLAYLISTS

COMUNIDADE

CANAIS

SOBRE

Playlists criadas

ORDENAR POR



RPA: Roteiro de Aprendizado

VER PLAYLIST COMPLETA



BPMN - Business Process Model BPM - Business Process and Notation

VER PLAYLIST COMPLETA



Management

VER PLAYLIST COMPLETA



BPMS - Business Process Management Sytem

VER PLAYLIST COMPLETA



RPA - Demonstrações de Processos Robotizados

VER PLAYLIST COMPLETA



RPA - Robotic Process Automation

VER PLAYLIST COMPLETA



Webinar: A orquestração para integração de sistemas

VER PLAYLIST COMPLETA



Exemplo de Automação de um Processo de Viagens

VER PLAYLIST COMPLETA



Webinar: Ferramentas de BPM livres ou de baixo custo

VER PLAYLIST COMPLETA



Webinar: O que há de novo em **BPMN 2.0**

VER PLAYLIST COMPLETA



Apresentação BizAgi Studio VER PLAYLIST COMPLETA



Apresentação Oracle BPM Suite VER PLAYLIST COMPLETA



Webinar: Modelagem de Processos e Requisitos



Monitoramento de processos com BAM



Simulação de processos com Oracle BPM





Acompanhe-nos no youtube.com/ iprocessbpm





DO PLANEJAMENTO À GESTÃO:

Como implantar uma força de trabalho digital



4 aulas online ao vivo



Material exclusivo

Programa

- Introdução ao Trabalhador Digital
- Componentes de uma plataforma de RPA
- Motivadores para Adoção de Trabalhadores Digitais
- 4. Características de Processos para Robotização
- 5. Análise de Complexidade de Automação
- 6. Análise de ROI na Automação
- 7. Etapas de um Projeto de Automação
- Especificação Funcional Robótica
- 9. Preparação para a Implementação
- 10. Homologação e Testes de Robotização
- 11. Implantação e Sustentação de Robôs em Operação
- L2. Entendendo a relação entre BPM & RPA
- 13. Tecnologias de Apoio ao Trabalhador Digital
- 14. Hiperautomação
- 15. Centro de Excelência em RPA (CoE)
- L6. Orientações e boas práticas na adoção de RPA

Acompanhe turmas em iprocesseducation.com.br



Curso MODELAGEM DE PROCESSOS COM

BPMN

Criando modelos de forma clara e completa.



4 aulas online ao vivo



Atividades práticas e material exclusivo

Programa

- 1. Representação de Processos de Negócio
 - Conceitos de Processos de Negócio.
 - Objetivos do mapeamento de processos.
- 2. O Padrão BPMN Business Process Model and Notation
 - Conceitos básicos de BPMN.
 - A especificação BPMN 2.0 e seus diagramas.
- 3. Criando o Diagrama de Processo (Diagrama de Orquestração)
 - Visão Geral sobre o Diagrama de Processo.
 - Modelando Atividades: tarefas e subprocessos.
 - Representando fluxo do processo através de conectores
 - Utilizando Swimlanes (pools e lanes)
 - Controlando o fluxo do processo através de gateways.
 - Criando níveis de abstração do processo com o elemento de subprocesso.
 - Utilizando de artefatos: anotações e grupos.
 - Representando informações com objetos de dados.
 - Entendendo eventos em BPMN: início, intermediário e fim.
 - Eventos na borda (interrupting e non-interrupting).
 - Utilizando eventos condicionais, de comunicação, de tratamentoe eventos múltiplos
 - Subprocessos Eventuais
 - Controlando transações em processos
- 4. Aplicando melhores práticas na modelagem de processos

Acompanhe turmas em iprocesseducation.com.br







Obrigada por por participat!